



DISCURSO DE GRADUACIONES

D.^a Pilar Tabernero Soto

Alumna del Grado en Administración y Dirección
de Empresas y Grado en Análisis de Negocios
Programa E-2 Analytics

Día 29 de mayo a las 11:30 horas

Acto de Graduación del Curso
2025/2026

DISCURSO DE GRADUACIONES

D.^a Pilar Tabernero Soto

Alumna del Grado en Administración y Dirección
de Empresas y Grado en Análisis de Negocios
Programa E-2 Analytics

SR. RECTOR MAGNÍFICO,
DIGNÍSIMAS AUTORIDADES,
Y PADRINO DE PROMOCIÓN
ESTIMADOS PROFESORES Y ALUMNOS
QUERIDOS COMPAÑEROS
SEÑORAS Y SEÑORES.

Llegó el día. Lo primero, compañeros, miremos a nuestro alrededor y demos las gracias a quienes han hecho posible que hoy estemos aquí. Gracias, gracias y muchas gracias.

Gracias a nuestras familias: padres, hermanos, abuelos, parejas y a quienes hoy nos acompañan desde arriba, por vuestro esfuerzo, amor y por habernos dado la oportunidad de vivir esta gran etapa.

Gracias a ICADE y a nuestros profesores por formarnos, exigirnos y guiarnos. Gracias a nuestros delegados, como Mario Jiménez, María de la Vega y Miguel Fernández-Bolaños, y a los subdelegados, por ayudarnos y liderarnos. Y gracias a todos los compañeros que hoy nos graduamos, por todo lo vivido juntos y lo que aún nos queda por compartir.

Gracias, gracias y muchas gracias.

Nos hacíamos muchas preguntas aquel 1 de septiembre de 2021, cuando entrábamos por primera vez por los pasillos rodeados de los inconfundibles azulejos buscando nuestra aula en la zona Oeste.

Nos preguntábamos: si estaríamos preparados, quiénes serían nuestros compañeros, cuándo estaríamos todos en una misma clase sin mascarilla. Seguían las preguntas; dónde haríamos el intercambio, dónde trabajaríamos...

Y en este momento tan especial, surgen muchas más. Pero hoy me quedaré solo con tres: qué conseguiremos, cómo y para qué. Tres preguntas que nos ayudan a entender mejor todo lo vivido y a afrontar mejor lo que viene. Porque si algo hemos aprendido es que; el “qué conseguiremos” importa,

pero no lo es todo. El “cómo” importa aún más. Y el “para qué” es, quizá, lo que realmente da sentido a todo lo anterior.

En primer lugar, sobre el qué conseguiremos. Antes de pensar en todo lo que vendrá, merece la pena reconocer lo que ya hemos conseguido.

Si hace cinco años nos hubiéramos imaginado hoy aquí, nos sentiríamos profundamente orgullosos a nivel académico, profesional y personal. Tras todos esos trabajos en grupo, presentaciones, exámenes, TFGs... y después de los maravillosos intercambios, prácticas y amistades creadas... Hemos llegado a este día: nuestro día de graduación.

Pero hoy no solo cerramos una etapa; también damos comienzo a todo lo que está por venir. Y sobre ese futuro, solo puedo deciros: soñemos alto. Muy alto. Porque no tengo ninguna duda, de que todos los que estamos hoy aquí, podemos conseguir incluso mucho más de lo que nos imaginamos.

En segundo lugar, el cómo es clave. Durante estos años, hemos tomado miles de pequeñas decisiones. Cada hábito, cada esfuerzo y cada gesto han ido definiendo quiénes somos y seremos. Y hemos entendido que no son solo las metas las que definen una vida, sino en quién nos convertimos y cómo decidimos recorrer el camino juntos hasta ellas.

Por ello, avancemos desde los valores aprendidos dentro y fuera del aula: esfuerzo, empatía, humildad, amor, honestidad. Ojalá nunca sacrifiquemos quiénes somos por llegar antes, porque la verdadera excelencia no está solo en llegar, sino en cómo tratamos a los demás - y a nosotros mismos - mientras avanzamos.

Y junto a los valores, este viaje nos ha enseñado que no se llega lejos solo. Vivimos en un mundo que muchas veces nos empuja a competir individualmente: sacar la mejor nota, entrar en la mejor carrera, conseguir el mejor puesto. Y, sin duda, el talento y esfuerzo individual importan, son la base.

Pero estoy convencida de que la gran palanca del crecimiento son las personas y los vínculos que construimos. En el libro *El gran potencial*, se recogen investigaciones de Harvard y del Proyecto Aristóteles de Google para entender cuál era el mayor predictor de bienestar, éxito y un buen equipo. Y la respuesta

es la misma que la mayoría dijimos en nuestros primeros días de clase, cuando nos preguntaron por qué habíamos elegido ICADE: LAS PERSONAS.

Hoy, creo que lo entendemos mejor que nunca. Porque después de todo lo vivido juntos, ya no solo somos compañeros de clase, sino una nueva familia. Una familia que se fue construyendo en las semanas difíciles y en las celebraciones después de ellas; en Formigal, Andorra, ferias, viajes e intercambios. Una familia donde nos ayudamos y nos pedimos ayuda. Por eso, rodeémonos siempre de personas que queremos y que nos quieren. Muchas de ellas saldrán de esta promoción. Y recordemos, como dice el proverbio africano: "si quieres llegar rápido, ve solo; pero si quieres llegar lejos, ve acompañado".

Y, por último, el para qué es imprescindible. Al final, no basta con llegar lejos si no sabemos hacia dónde queremos ir realmente. Ahí entra el propósito: esa brújula. Lo aprendimos en liderazgo ignaciano: nuestra línea de dirección, que da sentido al que, al cómo, a quiénes seremos y a la huella que queremos dejar. Porque quizá sea precisamente eso lo que nos ayude a ser felices, a nosotros y a quienes nos rodean.

Para concluir, el verdadero éxito no será solo llegar lejos, sino hacerlo con propósito, valores y creciendo junto a las personas que queremos. A todos nosotros, promoción 2026 de ICADE: E-2 Analytics, E-6 Analytics y E-6: Enhorabuena por nuestra graduación. Enhorabuena por nuestro compromiso con el qué, cómo y para qué en todo lo maravilloso que vamos

DISCURSO DE GRADUACIONES 2025/2026

a construir juntos. Y como una vez le dijeron a Zidane: esto no es un “adiós”, es un “hasta pronto”. Nos vemos esta tarde brindando juntos por todo lo vivido y lo que está por venir.

Enhorabuena y muchas gracias.

DISCURSO DE GRADUACIONES 2025/2026

29 de mayo de 2026 | Universidad Pontificia Comillas