



DISCURSO DE GRADUACIONES

D. Francisco Botas Ratera
Consejero Delegado de Abanca

Día 29 de mayo a las 11:30 horas

Acto de Graduación del **Curso**
2025/2026

DISCURSO DE GRADUACIONES

D. Francisco Botas Ratera
Consejero Delegado de Abanca

VUESTRO VIAJE AL MEJOR FUTURO

RECTOR MAGNÍFICO,
DIGNÍSIMAS AUTORIDADES,
CLAUSTRO DE PROFESORES,
PADRES, ABUELOS, FAMILIA,
Y SOBRE TODO QUERIDOS GRADUADOS.

Inicio con unas breves pero sentidas palabras de agradecimiento a vuestra Universidad Pontificia Comillas, a ICADE y a su extraordinario claustro de profesores. Gracias por el esfuerzo formativo que han realizado con nuestros hijos a lo largo de estos años.

¿Qué hay más importante?... ha sido el complemento perfecto a la educación que hemos intentado trasladar desde nuestras familias, y también, al esfuerzo intenso que todos los graduados han realizado.

Este momento es muy especial para todos nosotros y, por supuesto para mí. Lo que voy a intentar trasladar a los graduados en los próximos minutos lo hago desde el profundo convencimiento de lo observado, reflexionado y vivido. Con un solo objetivo: compartir algunas reflexiones que creo pueden ayudar. Es exactamente lo que le digo, o le diría, a mi querida hija.

Queridos graduados, en estos momentos ya ha empezado la etapa más trepidante de la historia de la humanidad hasta hoy, que va a ser vuestro entorno de vida personal y profesional. ¡Qué afortunados sois al poder disfrutarla!

Sois la primera generación en la historia que va a liderar equipos aumentados: capacidades humanas a las que se suman las capacidades "agénticas" (agentes de inteligencia artificial con autonomía). Los equipos "agénticos" se están incorporando exponencialmente a nuestra vida. Quizá nuestra tranquilidad diaria no nos permite darnos cuenta de lo que ya está aquí, por eso, sí quiero despiertaos ante esta oportunidad, sino lo estáis ya.

Probablemente no terminamos de entender bien que supone el salto de la inteligencia artificial a la "agéntica". Estos agentes de IA tienen autonomía y se están acelerando, abordando todo lo que hacemos, lo que aportamos, lo que somos capaces de construir. Sus capacidades se basan en el razonamiento, la memoria, en herramientas avanzadas e incluso en la reflexión, en un entorno de alta capacidad de cómputo y el uso de lenguajes naturales. Pero sólo la combinación de capacidades "agénticas" y capacidades humanas lo que os permite disponer de capacidades aumentadas. Sois los primeros que las tenéis a vuestra disposición.

Estas capacidades aumentadas sólo tienen sentido si están al servicio de las personas, de nuestros principios, de nuestros valores.

Se abre un horizonte inédito de posibilidades y retos. Nunca, y quiero que os quedéis con esto, nunca en la historia de la humanidad había habido tantas posibilidades simultáneas. Y nunca habían llegado tan rápido y aceleradas. Y vosotros, si queréis, porque capacidades las tenéis, podéis convertir esta etapa en muy positiva y ser los directores de esta orquesta tan compleja y multidisciplinar que empieza a formarse, porque es fundamental dirigir el volante ante la gran aceleración que vivimos

Esto no lo define la IA. Lo decidiréis vosotros.

Para entender bien vuestro papel, debemos entender vuestro contexto y por qué estáis tan capacitados y disponéis de ventajas competitivas muy reales.

Primera gran ventaja. Habéis vivido toda vuestra experiencia en un mundo que se acelera constantemente y, además, con la mayor volatilidad que hemos conocido hasta la fecha. Una de las primeras grandes pruebas de vuestra generación fue la pandemia. En aquel momento, cuando ibais a empezar la carrera, el mundo se cerró y vuestros últimos días de colegio transcurrieron en confinamiento. Los planes eran inciertos, no podíais salir y la incertidumbre sobre el siguiente paso era total. Sin embargo, lograsteis elegir un camino de esfuerzo y excelencia, una primera decisión que marcará

vuestro futuro. No todo el mundo siguió vuestro camino. Enhorabuena. Primera ventaja competitiva.

Pero ¿qué sucedió? Sucedió lo que siempre sucede después de las grandes convulsiones, de las grandes pandemias, de los grandes problemas históricos: vienen momentos de expansión, de aceleración, de enorme innovación y de crecimiento. Y eso es exactamente en lo que estamos hoy inmersos.

Segunda. Vuestro contexto tiene otro elemento que quiero que tengáis muy presente. Habéis estudiado en una universidad de gran prestigio, al menos de lo más prestigioso que conozco. Y tenéis que ser conscientes de lo que eso significa personalmente: Aprender a aprender rodeados de un entorno de excelencia.

Y, en términos globales, a veces no somos conscientes de que somos 8.300 millones de personas en el planeta, y aquí estáis trescientos. Probablemente, hoy solo se está formando en la universidad un 3,2 % de la población mundial y, en las universidades de élite, entre un 0,5 % y un 1 %. Hace treinta años, esa proporción era menos de la mitad. Es decir, muy pocas personas en el mundo tienen vuestra formación. Y solo unas pocas la han recibido en una institución como aquella en la que os habéis formado. Estáis en el minúsculo grupo de menos del 1 % de la población mundial que puede liderarnos. Y estáis aquí por decisión, por convicción y por esfuerzo. Segunda gran ventaja competitiva.

Tercera. ¿Dónde os gustaría realmente haber nacido y haberos formado? ¿En lugares tan increíbles como Asia, África, América o las zonas árticas? Por circunstancias, estáis en el top de los mejores países para nacer, para vivir. (España está en el top 20) Y en esta ciudad (Hay muchos rankings, pero Madrid está en el top 10 "World Best Cities"). ¡Qué maravilla!

¿Y habláis dos de las tres lenguas más poderosas del mundo? Tenéis la mayor capacidad de comunicación posible. Vivís donde todo el mundo quiere vivir y os comunicáis como pocos son capaces de hacerlo. Tercera ventaja competitiva

Cuarta. Creo que os va a sorprender: la pirámide poblacional. Siempre se habla de ella como un problema para Occidente, y los costes son reales y enormes. Pero pensadlo desde vuestro punto de vista. Vuestros padres competíamos por acceder al mercado laboral con el doble de personas que vosotros. La tasa de reposición generacional que vais a vivir está en torno al 60 %. Estáis preparados, estáis formados y sois menos. Esto genera una necesidad enorme de profesionales como vosotros. No es solo una oportunidad; es una necesidad que el mercado ya tiene y que lleva vuestro nombre.

En resumen, vuestra situación es única: habéis elegido el esfuerzo y la excelencia, estáis mejor formados que casi nadie, vivís con la mayor calidad del mundo, con una capacidad de comunicación envidiable y sois un bien escaso. Y además en el entorno más atractivo que ha existido nunca.

Es ese entorno, el más atractivo de la historia, el que no podéis ignorar y que debéis intentar comprender cada día.

Debéis entender que los cambios que estamos viviendo son inéditos y rápidos. Y tenéis que estar atentos, conocerlos, intuirlos, observarlos. Y cuando tengáis dudas, porque las tendréis, pensad y reflexionad y, cuando aparezcan dilemas acudid a vuestros valores y a vuestros principios (para eso habéis estudiado en Comillas y formado en nuestras familias)

Os cito rápidamente algunos vectores de cambios que no dejan de sorprenderme y merecen atención por sus oportunidades

Primero, información ingente. El volumen de información no deja de crecer de forma exponencial. Es imposible atenderlo todo, leerlo todo, resumirlo todo. La información desde el principio de los tiempos hasta 2023 era de 120 zettabytes, hoy ese volumen lo producimos en siete meses. En el bosque actual, como símil, mirad el detalle de alguna rama, comprender los árboles, pero no perdáis de vista donde está el norte.

Segundo, la aceleración exponencial. La aceleración del procesamiento se más que duplica cada dos años, aunque parecería que se está frenando por razones físicas del tamaño atómico del hardware. Ya está casi aquí, la capacidad cuántica, que acelerará exponencialmente todo. Como orden de magnitud, hoy solo gestionamos menos del 1% de los datos que disponemos. Solo con capacidades aumentadas bien dirigidas podremos entender la visión global y eliminar el ruido y entender hacia dónde va la corriente. El ritmo es tal, que no vais a poder subiros a todas las olas. Es imposible. Habrá que optar.

Tercero, la esperanza de vida no imaginada y la edición genética nos hace pensar en el límite biológico. Conlleva cambios sociales y estructurales enormes. Vais a acompañar plenamente al siglo XXI sino más. Cada año que vives te añade unos tres meses de vida extra si llegas sano hasta la década de los 30s donde se esperan grandes avances. El conocimiento, la información, la medicina, las nuevas capacidades diagnósticas están haciendo que la esperanza de vida crezca a un ritmo inimaginable hace apenas una generación. Eso cambia todo: cómo trabajamos, cómo nos jubilamos, cómo vivimos... pero el gran cambio no será en cuanto vivimos sino cómo lo hacemos.

Cuarto, la robótica. La IA embebida en la robótica. La robótica no deja de avanzar. Va a sustituir múltiples tareas en sociedades envejecidas como la nuestra, y su aceleración apenas ha comenzado. No es ciencia ficción. Es el presente que ya está llegando a hospitales, fábricas y hogares. Humanoides de propósito general, robots blandos, bio híbridos, materiales inteligentes y micro robótica. ¿Sabéis que un porcentaje relevante de influencers son avatares, decenas de miles, con cientos de miles de seguidores humanos? Desde hace años, mi hija y yo nos fijamos en Lil Miquela (avatar digital de grandes marcas, con aproximadamente 6 millones de seguidores), pero últimamente he descubierto a Lu do Magalu (avatar digital vinculado al sector tecnológico), que tiene aproximadamente 31 millones de seguidores.

Quinto, el poder ya no estará sólo en la geografía, será una lucha con las plataformas. Quizá esté en la llamada geo tecnología. El poder está en los datos, en las plataformas. Las fronteras físicas y espaciales se cruzan con las digitales, ¿quién atiende a tu móvil, el satélite de encima de Madrid o el que esta sobre Azores? Y vosotros, con vuestra formación, sois ciudadanos de pleno derecho de ese nuevo territorio mixto.

Vuestros próximos pasos.

Espero haberos movido un poco sobre la enorme oportunidad que tenéis. La sociedad, las empresas buscamos personas. Personas que lideren, que orienten en la incertidumbre, que entiendan los números, que lean los mensajes, oteen el norte, que intuyan las tendencias. Personas que sean capaces de tomar decisiones con información y sentido común. Y una vez tomadas, que sean capaces de llevarlas a cabo.

Pero para decidir y para ejecutar, debéis llevar siempre los bolsillos llenos. Uno de principios y valores y, el otro, de iniciativa y empatía. Con ello, con la capacidad y formación que atesoráis y, que vais a seguir atesorando, no hay mucha gente. Sois un bien escaso.

Y en ese camino que os toca liderar, las mayores oportunidades de vuestra vida vendrán disfrazadas de retos, de dilemas, de problemas. Es fundamental que pongáis encima de la mesa, todos los días, el valor del emprendimiento. No entendido como una tarea puntual de montar un negocio y venderlo. El emprendimiento como aproximación a la vida. Como forma de mirar cada tarea, cada reto, cada oportunidad. Todo evoluciona muy rápido, y quienes emprendan en el sentido más amplio de la palabra serán quienes marquen la diferencia.

Y el esfuerzo es necesario, lo importante no es trabajar ochenta o cien horas. Lo importante es tener un propósito o varios. En la búsqueda de ese propósito y cuando encontréis vuestro propósito, invertid todas las energías. Todas y cada una, eso no es trabajo eso es la vida, y ese será el camino que merece la pena recorrer a fondo.

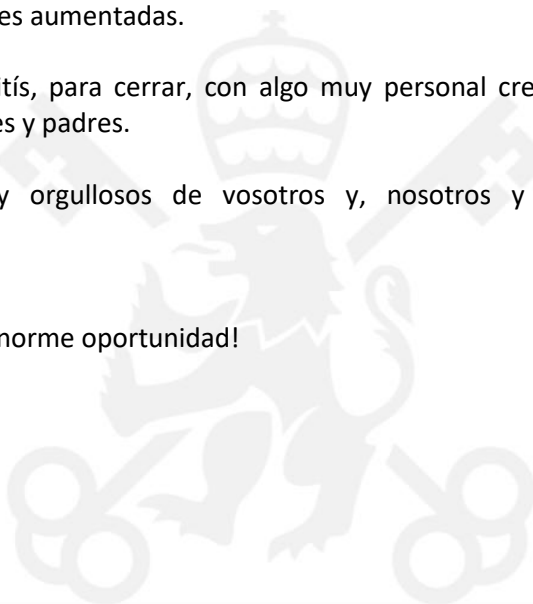
El reto es trepidante. Las capacidades con las que contáis son excepcionales. Las oportunidades son enormes. Pero no os perdáis. Tened principios. Tened valores. Daos cuenta de lo que valéis, de lo que tenéis, de vuestras familias, de la educación que habéis recibido, del placer de aprender por aprender.

Sois la primera promoción que va a liderar con capacidades aumentadas. Y que nos tenéis que guiar. Nunca el mundo había tenido tantas posibilidades, ni avanzado tan rápido, ni de manera tan disruptiva. Vosotros vais a liderarlo, con capacidades aumentadas.

Y si me permitís, para cerrar, con algo muy personal creo en nombre de muchas madres y padres.

¡Estamos muy orgullosos de vosotros y, nosotros y la sociedad os necesitamos!

¡Disfrutad la enorme oportunidad!



DISCURSO DE GRADUACIONES 2025/2026

29 de mayo de 2026 | Universidad Pontificia Comillas