



ACTO DE TOMA DE POSESIÓN COMO VICERRECTOR DE PROFESORADO E INVESTIGACIÓN

Dr. D. Pablo Frías Marín
Vicerrector entrante

31 de agosto a las 10:30h
2026

RECTOR MAGNÍFICO,
DIGNÍSIMAS AUTORIDADES,
PROFESORES E INVESTIGADORES,
PERSONAL DE ADMINISTRACIÓN Y SERVICIOS,
SEÑORAS Y SEÑORES.

Mis primeras palabras tienen que ser de agradecimiento. Gracias, Rector, por su confianza y a la secretaria general de Gobierno por su apoyo durante este proceso.

Soy consciente del gran reto que supone suceder a Mariano. Hoy no somos los únicos que iniciamos esta nueva etapa. Esta misma mañana comenzaban una nueva temporada algunos de los principales programas de radio de nuestro país. No pretendo competir con ellos. Ellos tienen millones de oyentes y yo solo aspiraría a captar vuestra atención durante los próximos cinco minutos.

Quiero expresar un agradecimiento muy especial a Mariano por el magnífico trabajo que ha realizado al frente de este Vicerrectorado durante los últimos años. Gracias a su visión y a su incansable dedicación, Comillas alcanza cada vez más altas cotas de excelencia docente e investigadora.

Me incorporo, por tanto, a un proyecto sólido y que ya está en marcha, guiado por un Plan Estratégico 2025-2030 bien definido y con la grandísima suerte de contar con un equipo humano excepcional. Mi responsabilidad, por tanto, será consolidar lo que se ha conseguido hasta ahora y contribuir, entre todos, a que esta trayectoria ascendente, esta derivada positiva, como nos gusta llamarla a los ingenieros, continúe y nos permita afrontar nuevos retos y oportunidades de crecimiento.

Porque estoy convencido de que la excelencia de nuestra universidad reside, ante todo, en las personas. Por eso, atraer, desarrollar y cuidar a nuestro profesorado y a nuestros investigadores seguirá siendo una prioridad.

Ciertamente, vivimos un momento apasionante en el contexto universitario internacional y nacional, en un mundo que está en permanente transformación. Una transformación que antes era más lineal y ahora se vuelve exponencial.

Estamos obligados a evolucionar nuestra oferta formativa, no solo a renovar los formatos, sino también a repensar la forma de enseñar. Todo ello al tiempo que vamos avanzando en una propuesta de internacionalización cada vez más ambiciosa.

En investigación, necesariamente seguiremos hablando de rankings, pero no como un fin en sí mismo, sino como el reflejo lógico de una investigación de calidad e impacto, capaz de dar respuesta a problemas reales y transferir esos resultados a la sociedad.

En un contexto de creciente competencia por el talento, deberemos fortalecer la colaboración con las empresas, las instituciones públicas y privadas y aprovechar uno de los principales elementos diferenciales de nuestra universidad, que es la complementariedad de nuestras facultades y escuelas para trabajar conjuntamente. Asimismo, deberemos consolidar nuestra presencia en redes nacionales e internacionales, partiendo de las que ya integra la Universidad.

Desde que empecé en ICAI como estudiante, hace ya 25 años, me he sentido profundamente afortunado de trabajar junto a profesores, investigadores y profesionales de un talento excepcional. Personas que, desde luego, podrían haber elegido caminos más cómodos y mejor remunerados, pero que decidieron comprometerse con este proyecto universitario de Comillas. Y este compromiso se reafirma cada vez que en los medios contemplamos una injusticia, una guerra absurda, una crisis migratoria o una gran emergencia provocada por un fallo técnico. Como ingenieros, comprendemos que debemos seguir formando personas con espíritu crítico y sentido de la responsabilidad; personas preparadas para comprender la complejidad del mundo, tomar buenas decisiones y actuar con criterio y humanidad, al

tiempo que hacemos de la investigación una voz rigurosa y comprometida ante los grandes retos que nos presenta hoy la sociedad. Creo sinceramente que hay pocos trabajos tan estimulantes como trabajar en una universidad y me cuesta imaginar un lugar en el que este trabajo pueda tener tanto sentido como aquí.

Quiero aprovechar también este momento para agradecer a quienes me han acompañado durante todos estos años. Gracias a Íñigo, a Tomás y a Antonio por haber confiado en mí para asumir distintas responsabilidades en ICAI. Sois un auténtico ejemplo de compromiso y honestidad. Muchas gracias también a Jesús por renovar su confianza durante esta última etapa en la subdirección de la Escuela. Gracias a los jefes de estudio, al extraordinario equipo de Secretaría de Dirección, bajo la dirección de Raquel, y a Sara, Alberto, Maricruz y Ángela, auténticos ejemplos de *Kikubari*, que se note que he estado este verano en Japón. Esa capacidad de anticiparse a las necesidades de los demás y resolver los problemas antes de que aparezcan. Y a tantos compañeros y compañeras de los servicios de la Universidad, quienes hacéis que esta compleja maquinaria funcione a la perfección.

Permitidme terminar con un agradecimiento más personal. Gracias a mi familia, que es el verdadero motor de mi vida. A mis padres, que seguramente estarán viéndome desde un pueblecito de Cuenca. A mis hijas, Carmen y Aurora. Y especialmente a mi querida María. Gracias por todos los minutos que este trabajo os ha robado y que probablemente os seguirá robando. Gracias por vuestro apoyo, vuestro ánimo, vuestro cariño y por permitirme dedicar una parte de vuestro tiempo a este proyecto.

Inicio esta etapa sintiéndome muy afortunado y profundamente orgulloso. Orgulloso de trabajar con todos vosotros y, ahora más que nunca, de trabajar para vosotros. Lo haré escuchando, aprendiendo y tratando de estar siempre a la altura de vuestra confianza.

Muchas gracias.



31 agosto 2026 - Sala Pérez del Pulgar ICAI
| Universidad Pontificia Comillas