



# ACTO DE TOMA DE POSESIÓN DEL EQUIPO DE DIRECCIÓN DE LA UNIVERSIDAD PONTIFICIA COMILLAS

Prof.<sup>ª</sup> Dr.<sup>ª</sup> D.<sup>ª</sup> Elisa Aracil Fernández  
Vicerrectora entrante de Estrategia, Internacionalización y  
Ordenación Académica

25 de noviembre a las 12:00 horas

**2024**



# ACTO DE TOMA DE POSESIÓN DEL EQUIPO DE DIRECCIÓN DE LA UNIVERSIDAD PONTIFICIA COMILLAS

---

Prof.<sup>ª</sup> Dr.<sup>ª</sup> D.<sup>ª</sup> Elisa Aracil Fernández

Vicerrectora entrante de Estrategia, Internacionalización y  
Ordenación Académica





*Rector Magnífico,  
Dignísimas Autoridades,  
Profesores e Investigadores,  
Personal de Administración y Servicios,  
Señoras y Señores.*

Quiero comenzar agradeciendo al Rector Antonio Allende su confianza al proponerme como Vicerrectora de Estrategia, Internacionalización y Ordenación Académica. Este vicerrectorado está muy vinculado al corazón de nuestra misión educativa, y me llena de ilusión porque juntos podemos construir la Universidad que queremos para los próximos años.

¿Qué es la estrategia? Como nos recordaba nuestro honoris causa Nuccio Ordine, *lo más bonito siempre está en el camino*. La estrategia no es solo una meta, es el camino que recorremos juntos. Es un trayecto donde sumamos habilidades, conocimientos, esfuerzo y entusiasmo. En Comillas, la estrategia es el recorrido y la compañía, se construye entre todos y nos involucra a todos. El nuevo plan estratégico que vamos a desarrollar, nuestro camino, será fruto del diálogo, la reflexión y el discernimiento. Un plan que no será solo un documento, sino una ilusión compartida que operativice nuestra misión como obra educativa de la Compañía de Jesús.

La estrategia requiere equilibrios: mantener los pilares de una tradición educativa con más de cinco siglos de historia y, al mismo tiempo, responder a las necesidades actuales, para lo cual es clave potenciar la innovación y la internacionalización. Sabemos que atraer talento, tanto nacional como internacional, es un reto cada vez mayor. Por eso, nuestra oferta académica debe destacar no solo por su calidad, sino por su capacidad

para formar a los profesionales del futuro: innovadores, con habilidades digitales avanzadas y con una visión global. Con el respaldo de la Oficina de Apoyo a la Innovación Docente seguiremos avanzando en la integración de metodologías digitales que fomenten el conocimiento técnico, el pensamiento crítico, la curiosidad intelectual y el debate. Queremos seguir impulsando el intercambio de alumnos, pero también la movilidad de todos los que trabajamos aquí, potenciar el trabajo colaborativo internacional, construir alianzas, y otras muchas iniciativas junto al Servicio de Relaciones Internacionales que nos posicionen como referente global, más allá de nuestras fronteras.

El pensamiento estratégico también significa escuchar a la sociedad y al mercado laboral para poder anticiparnos a sus necesidades. Nuestra oferta académica debe ser innovadora, flexible, con títulos que abran caminos y proporcionen a los estudiantes herramientas para solucionar los retos actuales. Para ello, acompañaremos a los Centros y Facultades en la creación de nuevos títulos, grados y posgrados, apoyándonos en los Servicios de Calidad y de Marketing. Ejemplos de éxito no nos faltan: desde el pionero E3 de los años 80, hasta las propuestas más recientes de Analytics, iMat y Onexed, diseñadas en estrecha colaboración con empresas que nos ayudan a identificar las necesidades del mercado. Estos éxitos nos inspiran a seguir ampliando y renovando nuestra oferta académica con la misma excelencia.

Sin embargo, lo que realmente distingue a nuestros alumnos no son solo sus competencias técnicas, sino aquello que no se puede imitar: un entorno que fomenta el pensamiento crítico y compasivo, que les impulsa a crecer en humanidad, a madurar como personas y a iluminar el camino de los demás.

La palabra Universidad, del latín *universitatis*, transmite esa idea de totalidad, de una educación que va más allá del aprendizaje técnico de una profesión, buscando el pleno desarrollo de la persona.

Como vicerrectora, asumo el compromiso de trabajar con energía y dedicación para construir una estrategia que nos lleve más lejos: a más alumnos, más regiones, más disciplinas, y sobre todo para impulsar nuestra vocación de universalidad, no solo formando excelentes profesionales, sino personas capaces de transformar el mundo a la luz de nuestros valores. Lo haremos juntos, con diálogo y colaboración, porque este proyecto es de toda la comunidad universitaria, y de todas las personas que hacen que Comillas funcione día a día.

Me incorporo a este vicerrectorado para servir y facilitar que todo esto suceda. Estoy a vuestra disposición, PAS y PDI, para escuchar, apoyar y hacer realidad todas las iniciativas que tengáis y que nos ayuden a cumplir nuestra misión. Las puertas de mi despacho siempre estarán abiertas para todos, porque juntos podemos pensar y construir el gran proyecto que es Comillas.

Finalmente, quiero expresar mi agradecimiento a la Vicerrectora saliente, Paloma Bilbao, por su trabajo y generosidad en esta transición. Gracias de corazón a mis compañeros de despacho y proyectos, David Roch y Pablo Calvo, por tanto. Gracias también a mi decana, querida Teresa Corzo, por ser ejemplo de liderazgo y por haberme cuidado todos estos años. A mis colegas de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales y del IIT, sois maravillosos. Y por supuesto a mis padres por haberme inculcado el sentido de la responsabilidad y el esfuerzo, y a mi familia, que son mi mayor orgullo.

Acto de toma de posesión del equipo de dirección  
de la Universidad Pontificia Comillas

Como comunidad educativa, vosotros sois la luz del mundo. Avancemos juntos, con entusiasmo y compromiso, construyendo una estrategia que sea, en el fondo, una gran ilusión compartida con el objetivo de un mayor servicio.

Muchas gracias.





**25 de noviembre de 2024** | Universidad Pontificia Comillas