



ACTO DE TOMA DE POSESIÓN DEL EQUIPO DE DIRECCIÓN DE LA UNIVERSIDAD PONTIFICIA COMILLAS

P. Antonio Allende Felgueroso, SJ
Rector Magnífico

25 de noviembre a las 12:00 horas

2024

ACTO DE TOMA DE POSESIÓN DEL EQUIPO DE DIRECCIÓN DE LA UNIVERSIDAD PONTIFICIA COMILLAS

P. Antonio Allende Felgueroso, SJ
Rector Magnífico



*Dignísimas autoridades,
vicerrectores entrantes y salientes,
delegada de Unijes,
miembros del patronato de la Fundación Universitaria Comillas - ICAI,
profesores e investigadores,
personal de administración y servicios,
señoras y señores.*

Hace 82 días de mi toma de posesión como rector en de esta universidad. En aquella ocasión dije que recibía el encargo de cuidar y sostener una institución pujante, viva, consolidada y de probada calidad que ha servido a la sociedad y a la iglesia durante 120 años.

Cuando hice esta afirmación, conocía la universidad sólo, o mayoritariamente, de oídas, pero tres meses después no hay día en que no confirme esta impresión. Hay mucho y muy bueno en lo que hace esta universidad. No sólo me refiero a la cantidad ingente de actos, jornadas, seminarios, encuentros, que facultades, escuelas y vicerrectorados organizan, sino también las numerosísimas convocatorias que hacemos con otras instituciones, muy cercanas como los clubes o asociaciones de *alumni*; otras que nos buscan por el rigor y la seriedad con la que se hacen las cosas en la casa. He podido recorrer todos los edificios y rincones de la universidad; los laboratorios del ICAI, el museo, el Colegio Mayor de Cantoblanco, la biblioteca, el Conecta Lab, y conociendo distintos servicios y agradeciendo lo que hacen. He disfrutado siendo testigo de cómo se toman las decisiones, aunque sean las más técnicas, teniendo siempre a los alumnos y alumnas en el centro de nuestra preocupación. He visto como la innovación está presente en todo lo que hacemos, desde la docencia, a los procesos de admisión. Y, sobre todo, he hablado con decenas de personas que día a día se entregan en la universidad, encuentran aquí una fuente de sentido que completa sus vidas y que trabajan con entrega y generosidad a esta noble tarea.

También quiero valorar todas las personas que se acercan a ofrecerse para colaborar, a pedirnos ayuda en algún proyecto social, empresarial o de investigación, a los que vienen a agradecer su paso por esta universidad y a los que vienen a decirnos cómo mejorar.

No tengo más que agradecimientos por la oportunidad y el privilegio que supone estar con vosotros aquí, sirviendo desde el rectorado. ¿Significa esto que todo va bien, que no tenemos que mejorar? Por supuesto que no. Pero no hay que olvidar quiénes somos y celebrar lo que hacemos bien. Puedo acudir a Albert Camus para expresarlo: “me gustaría precisamente no eludir nada y conservar intacta una doble memoria de las cosas. Sí, existe la belleza y existe el mal (me permito adaptar la cita literal). Cualesquiera que sean las dificultades de empresa, no quisiera yo ser infiel ni a la una, ni a la otra. “En medio del invierno venía a saber que en mí había un verano invencible”.

Este verano invencible es el que acabo de describir, porque es lo que tenemos para apoyarnos en nuestra misión.

¿Qué es lo que falta? Además de mejorar en lo que estamos haciendo, el P. General en aquel 4 de septiembre, nos dejó varios encargos:

- 1.º Confirmación del paradigma Ledesma-Kolvenbach.
- 2.º La reflexión sobre nuestra misión que debe hacerse en el marco de UNIJES.
3. No olvidarnos de que esta misión debe ser la de una institución de transformación social, aportando lo específico que tenemos: la madurez intelectual.
4. La importancia de la conexión con otras obras y sectores de la Compañía de Jesús.
5. El trabajo vocacional.
6. El cuidado a la persona a través de su participación en la vida universitaria (sinodalidad).

7. La importancia de repensar la gobernanza de la universidad.
8. La relevancia de trabajar en red, destacando el ámbito de la teología.

Gracias en buena medida al trabajo de los equipos rectorales anteriores y, especialmente, al anterior más inmediato, mucho de esto ya no es nuevo, sino que se viene haciendo de manera rigurosa y constante desde hace años. Es de destacar también el impulso que le han dado a 4 dimensiones en las que queremos seguir trabajando:

1. La investigación. Recogía entonces las características que la investigación debería tener en una universidad jesuita: “profunda, rigurosa en su racionalidad, interdisciplinar y aplicada”.
2. La formación. Los métodos pedagógicos deben ir unidos a la pregunta por el perfil de los hombres y mujeres que salgan de nuestras aulas, recogido en los lemas “conscientes, competentes, compasivos y comprometidos” o en el Paradigma Ledesma-Kolvenbach, la “*utilitas*”, la “*iustitia*”, la “*humanitas*” y la “*fides*”: utilidad, justicia, humanidad y fe.
3. La trascendencia e impacto y servicio a la sociedad y la iglesia.
4. La cuarta y última dimensión es la que se refiere a la identidad y misión. Continuaremos con el esfuerzo iniciado por los rectores anteriores y trabajaremos por profundizar y hacer operativas en nuestro trabajo cotidiano esta identidad y misión.

Lo que hemos hecho ha sido posible por el trabajo de todos, pero hoy debemos significar el de unos pocos que han tenido más responsabilidad en la marcha de la universidad. A Paloma Bilbao, a Belén Urosa, a José María Ortiz, a Federico de Montalvo, por su trabajo, su tiempo, su esfuerzo, por las innumerables reuniones, por los viajes, por su inteligencia, ... A todos, nuestro agradecimiento, por todo lo que habéis creado nuevo, lo que habéis impulsado, lo que habéis

sostenido. Aquí quedan para el futuro vuestras iniciativas que por falta de tiempo no podemos mencionar y que debemos reconocer.

También quiero agradecer a Mariano Ventosa y a Enrique Marazuela su disponibilidad para seguir en sus cargos. Serán de gran ayuda para dar continuidad a muchos de estos proyectos, ya que además ambos asumen nuevas responsabilidades en sus vicerrectorados. Y cómo no, también agradezco, a los nuevos vicerrectores y vicerrectoras: Dolores Carrillo, (nueva Vicerrectora de Relaciones Institucionales, Organización y Secretaría General); Elisa Aracil (Vicerrectora de Estrategia, Internacionalización y Ordenación Académica); al P. Jaime Tatay, SJ (Vicerrector de Identidad y Misión y de Alumnos y Alumni).

¿Qué tenemos por delante? Pues además de la marcha ordinaria de la Universidad, de los encargos del P. General, hay algunos puntos que les hemos encargado dentro de sus vicerrectorados, como son:

1. La dimensión de identidad y misión que tiene ahora categoría en un vicerrectorado.
2. El desarrollo de la inteligencia artificial (con las tres dimensiones de investigación, aplicación a los procesos ordinarios de la universidad y docencia) que queremos reforzar.
3. El plan director de obras e inmuebles (en los próximos años construiremos unos 30.000 m²).
4. Tenemos por delante la implementación del plan estratégico.
5. Ya hay un grupo en funcionamiento creado entre la compañía y la universidad para repensar la gobernanza.
6. El refuerzo del trabajo con alumni en emprendimiento (ya empezado).
7. El postgrado como elemento que queremos potenciar.
8. Un gobierno más cercano entre rectorado y decanos.

Muchos otros encargos nos los dará el plan estratégico en cuyo proceso de realización estamos inmersos, y para el que os animo a participar.

Sabemos que la técnica no lo resuelve todo.

La técnica no lo resuelve todo. El profesor José María Esquirol dice que la universidad es principalmente un lugar de encuentro, de muchas personas; de alumnos y profesores, de colegas, de compañeros de trabajo, de *alumni*. En muchas ocasiones el encuentro no tiene manual de instrucciones: pero si hay un tipo de cultura y de ambiente que favorece, inspira y prepara los encuentros. El centro de nuestra actividad es descubrir a nuestros alumnos y alumnas y descubrir nosotros mismos el mundo; y estudiar el mundo, y celebrar el mundo y crear un mundo mejor.

Cada uno desde nuestro lugar y vocación y desde el servicio que se nos pide y se nos ofrece en cada momento.

A todos, por vuestra acogida en estos meses, vuestra paciencia y atención, muchas gracias.



25 de noviembre de 2024 | Universidad Pontificia Comillas