



# DISCURSO DE GRADUACIONES

Carina Szpilka  
Socia Fundadora de K Fund Venture Capital

Día 1 de junio a las 11:00 horas

Acto de Graduación del Curso  
**2023/2024**



# DISCURSO DE GRADUACIONES

---

Carina Szpilka  
Socia Fundadora de K Fund Venture Capital





RECTOR MAGNÍFICO,  
DIGNÍSIMAS AUTORIDADES,  
PROFESORES Y ALUMNOS,  
SEÑORAS Y SEÑORES.

Buenos días a todos.

Por más años que una va teniendo, ponerse delante de una audiencia a dar un discurso siempre impone mucho respeto. Si encima es tu universidad, donde tuviste la suerte de graduarte hace 33 años, impone aún más. Pero si a eso le añades que se gradúa una hija tuya y está toda tu familia, ¡te tiembla la voz!

Así que gracias por darme la oportunidad de dirigirme a todos hoy, en un día tan especial. Es un privilegio ser madrina de esta promoción. Además, el día de hoy no se os va a olvidar nunca, sobre todo a los madridistas si esta noche se gana la decimoquinta, ¡eso si que nos pone nerviosos a todos!

Empezasteis vuestro camino académico en un momento único, muy loco y realmente complicado: en plena pandemia. Pero aquí estáis, habéis llegado hasta el final mostrando una capacidad de adaptación y una voluntad de superar obstáculos que ya os hace distintos. Venís “curtiditos” para afrontar este nuevo mundo de cambios constantes que os ha tocado vivir.

Un mundo que cambia cada día, donde tenemos que estar en entrenamiento continuo, desaprendiendo y aprendiendo nuevas cosas permanentemente y acostumbrados a vivir en escenarios de incertidumbre perpetua.

Pero también un mundo donde hay certezas, verdades que nunca cambian. Aprendizajes que se transmiten de generación en generación y que siguen siendo aplicables con el paso de los años.

Hoy me gustaría compartir con vosotros alguno de estos aprendizajes que he podido aprender en estos años trabajando.

Me acuerdo perfectamente del año 1991, cuando terminé la carrera y me enfrenté al mercado laboral. Casi todos mis compañeros ya estaban colocados al terminar y tenían claro qué querían hacer. Pero yo no. Sabía lo que no quería, ni auditoría ni banca, pero no me había llegado aún esa oportunidad que estaba esperando.

Pasé por unos meses en los que me desesperé, me preocupé, y tuve que aprender a buscarme la vida de otra manera. Os recuerdo que me gradué en un mundo sin linkedin y las empresas recibían toneladas de papeles, así que hice un cv en hojas de colorines, para que resaltara el mío sobre los demás. Imaginaos, jaja.

Hasta que al final recibí una oferta de un banco, acordaos que era lo que no quería, pero me dije a mi misma: “bueno, ya es momento de dejar de ser exquisita me toca ponerme a currar”. Así que me adentré en el indeseado mundo de la banca donde al final trabajé más de 22 años y donde tuve la suerte de conocer a una persona muy determinante en mi vida profesional (veréis que todos la encontráis) quien me ofreció unirme al equipo fundador de ING Direct en España, que se convirtió en mi escuela, en mi casa, en una fuente de aprendizajes cuyo valor es incalculable y que me han convertido en la persona que soy hoy en día. Tuve la suerte de llegar a liderar el banco en España y aprender lo difícil que es ser un líder.

Aquí va mi primera reflexión de hoy: como dice un gran sabio amigo mío, la vida sale a tu encuentro y de lo más inesperado puedes sacar grandes logros.

Vuestra vida profesional no va a ser lineal, ni siempre como la estáis imaginando hoy. Así que nunca os cerréis a explorar oport-

tunidades, a descubrir nuevos proyectos o estar abiertos a áreas que a priori no os atraen, porque podéis sorprenderos y encontrar dentro intereses que desconocías. Es la manera de aprender a conocerse a uno mismo y de crecer.

Después de 15 años en ING, decidí que tenía que hacer otras cosas en mi vida y no solo trabajar en una gran corporación y en banca. Me fui llorando, porque dejaba atrás una parte importante de mi vida y preguntándome a mi misma si hacía lo correcto o no. Mientras lloraba, mi padre me dijo: “hija mía, ya nunca sabrás si has tomado una decisión correcta o no, ahora tienes que convertir tu decisión de irte en una buena decisión, está en tus manos”.

Tenía claro que había terminado una etapa y que quería compartir todo lo que había aprendido. Pero no sabía bien cómo hacerlo. Otra vez la vida salió a mi encuentro y salió de una manera totalmente random, por twitter, donde conocí a las personas con las que después monté mi empresa.

Habíamos empezado a invertir en empresas de internet de forma personal y decidimos profesionalizar e impulsar la industria del venture capital en España y en 2016 lanzamos K Fund con el propósito de ayudar a construir empresas tecnológicas en nuestro país. Los Factorial, Exoticca o Urbanitaes de este mundo. Empresas modernas, ágiles, productivas, que ponen al cliente en el centro de sus decisiones, todas ellas con la ambición de transformar la manera de hacer las cosas. Empresas en las que a lo mejor algún día trabajaréis, o a lo mejor algún día fundaréis, igual que han hecho muchos de los padres aquí presentes.

Ya hemos financiado más de 70 empresas y tenemos una máxima. Nunca financiamos a fundadores que vengan solos/as, porque por más listo/a que sea, sólo es imposible.

Así que aquí va mi segundo mensaje de hoy: rodearos siempre de gente buena, porque “your peers build your character”. Perdon por los palabros en inglés.

Dependiendo de quiénes sean las personas que os rodeen seréis de una manera o de otra, tendréis ejemplos y referencias mejores o peores. Rodearos siempre de gente generosa, de la que podáis aprender, que os den espacio para crecer y que vuestros compañeros se conviertan en compañeros de vida.

Esa es una de las grandes ventajas de haber estudiado en esta casa. Mis amigos del alma, esos que están siempre conmigo, me acompañan desde la carrera. Pero no solo mis amigos, si no grandísimos profesionales con los que he ido coincidiendo en distintas etapas de mi vida que siempre me han ayudado simplemente porque compartimos el sello de Icade. Eso nos hace hermanos para siempre.

Ahora parece que todos tenéis prisa por moveros de un sitio a otro, cambiaros de trabajo rápido y tener un título mejor en la tarjeta. No tengáis prisa. Daos tiempo para construir relaciones, para llevaros aprendizajes y vivencias de todos los sitios por los que paséis. Ah, e id a la oficina todo lo que podáis, nos os hagáis perezosos con el teletrabajo que si no construir relaciones de verdad cuesta mucho más.

Estar con gente de la que poder aprender y que ha hecho cosas transformadoras ha sido uno de los grandes motores de mi carrera. Por eso en paralelo a la creación de mi gestora decidí aceptar entrar en algún consejo de administración y así combinar lo que pasa en las empresas pequeñas con lo que pasa en las empresas grandes. Sorprendentemente hay más similitudes de las que uno piensa.



Los consejos de las empresas son o deberían ser, el sitio donde se trabaja para garantizar que la empresa genera valor para sus clientes, para sus empleados, para sus accionistas y para la sociedad en su conjunto. Un lugar donde se decide el propósito de la empresa y el camino que se quiere seguir y donde se vela por el cumplimiento de las buenas prácticas empresariales, algo esencial.

Y aquí va mi tercer mensaje: No penséis solo en vosotros a la hora de trabajar, pensad en los demás. En vuestro equipo, en vuestros clientes, en vuestros inversores, en la sociedad en general. Buscad el propósito que os guíe en todo lo que hagáis.

Fijaos, a mi me gusta trabajar siempre con personas que ponen primero al cliente, después el equipo y después a sí mismos.

Habrà veces que toméis las decisiones correctas, en otras ocasiones os equivocaráis. Habrà cosas que os saldrán bien, otras que os saldrán mal, pero hagáis lo que hagáis hacedlo desde la ética y la integridad. Y nunca dejéis de sentiros vulnerables, sed humildes, no seáis arrogantes. La arrogancia arrasa organizaciones enteras.

En esencia. Hasta ahora tenáis claro lo que tenáis que hacer: aprobar el cole, ir a la universidad y sacar las mejores notas posibles. A partir de hoy el camino ya no es tan claro, la hoja de ruta no está tan definida. Pero no os agobiéis, porque la vida saldrá a vuestro encuentro, estad abiertos a explorar. E intentad ir acompañados siempre de los mejores, de gente que os haga crecer para que podáis hacer las cosas bien y pensando en los demás.

Y por supuesto salid de aquí hoy, dando las gracias a vuestros padres por haberos dado esta oportunidad, a vuestros profesores por todo lo que os han enseñado y a vuestros compañeros por haber estado ahí todos estos años.

## DISCURSO DE GRADUACIONES 2023/2024

A partir de hoy además lleváis un sello que os va a acompañar toda vuestra vida, el sello de Icade. Usadlo bien y representad siempre con orgullo los valores de esta casa.

Ahora os toca construir la España del futuro con todas vuestras fuerzas y con todas vuestras ganas.

Muchas gracias y enhorabuena.



DISCURSO DE GRADUACIONES 2023/2024

**1 de junio de 2024** | Universidad Pontificia Comillas