



# DISCURSO DE GRADUACIONES

José Casas Marín  
Director General de Relaciones Institucionales  
y Regulación de Endesa

Día 7 de junio a las 12:00 horas

Acto de Graduación del Curso  
**2023/2024**



# DISCURSO DE GRADUACIONES

---

José Casas Marín

Director General de Relaciones Institucionales  
y Regulación de Endesa





RECTOR MAGNÍFICO,  
DIGNÍSIMAS AUTORIDADES,  
QUERIDOS PROFESORES,  
QUERIDOS ALUMNOS DE INDUSTRIALES Y TELECO DE LA  
PROMOCIÓN DE 2024 QUE HOY OS GRADUÁIS,  
Y QUERIDOS FAMILIARES.

Muchas gracias a la Universidad Pontificia de Comillas por invitarme a ser vuestro Padrino en un día tan señalado para vosotros.

Agradecimiento doble, porque soy el padre de uno de los alumnos que hoy se gradúa.

Os podéis imaginar el honor que supone para mí intervenir en este acto en la doble condición de Padrino y de Padre.

## **PAPEL DE PADRE**

Y quiero empezar por el papel de padre, en el que me permito hablaros en representación de los padres y familiares de todos los que hoy os graduáis.

Hace varios años, nosotros, vuestros tutores, compartimos solidariamente con vosotros la que quizás fue la última gran decisión que tomamos conjuntamente: decidir dónde queríamos, vosotros y nosotros, que os formarais como profesionales y como personas.

Dentro de las posibles alternativas, elegimos al ICAI porque buscábamos una universidad que os formara no solo en capacidades técnicas, sino también en valores.

En el ICAI os han preparado para convertirlos en la élite de este país, pero también para fomentar la amistad y el compañerismo y para luchar por la justicia social.

Os han inculcado los valores que os han de acompañar toda la vida: el espíritu de servicio y sacrificio, la integridad y la lealtad a las personas y a las instituciones.

Es una gran satisfacción para todos nosotros comprobar que habéis aprovechado esta oportunidad que la vida os ha ofrecido.

Y es enorme la ilusión que, como padres, nos hace veros ya convertidos en profesionales y preparados para una vida laboral.

Se abre ante vosotros una nueva fase de vuestra vida, emocionante y a la vez llena de retos e incógnitas.

### **PAPEL DE PADRINO**

Por eso, ahora en mi papel de Padrino, me voy a permitir la licencia de daros una visión y algunos consejos que espero que os puedan servir, no solo para iniciar esta nueva etapa, sino para que os acompañen a lo largo de vuestra vida profesional y personal.

### **VISIÓN: CÓMO HA CAMBIADO TODO**

La visión que quiero contaros me hace echar la vista atrás. Hoy hace nada menos que 35 años, y me parece que fue ayer, que estaba sentado donde ahora estáis vosotros, graduándome después de permanecer 6 años en el ICAI.

Recuerdo que vine al ICAI por la pasión que mi padre me transmitió por la electricidad; de él aprendí la importancia que tenía la electricidad cuando llegaba a un entorno rural y cómo mejoraba la calidad de vida de las personas, contribuyendo al desarrollo del entorno social en el vivíamos. Fue esa pasión la que hizo que mi trayectoria profesional se enfocara hacia la ingeniería eléctrica.

Me considero una persona muy afortunada, porque en estos 35 años he podido trabajar en lo que ya me atraía desde niño, la electricidad,

y aprender en profundidad el funcionamiento del sector eléctrico.

Este aprendizaje comenzó justo al graduarme, época en la que compaginé el servicio militar con el ejercicio libre de la profesión; así tuve la oportunidad de hacer multitud de proyectos de ingeniería y direcciones de obra.

Al año de terminar la carrera, me incorporé a la oficina de Arthur Andersen de Sevilla, donde en mis planes solo iba a estar un año. Acabé trabajando allí y además divirtiéndome, nada menos que 11 años, tiempo durante el cual adquirí una visión integral de los aspectos económicos y financieros del sector eléctrico.

Y en el año 2000 me incorporé a Endesa donde, además de hacerme cargo de los temas regulatorios, me encomendaron todos los aspectos relacionados con el Medioambiente, con especial foco en lo relativo a las emisiones de CO<sub>2</sub>.

Os confieso que en ese momento no era capaz de ver qué tenía que ver el sector energético con el Medioambiente.

Ahí empecé a estudiar el cambio climático y comprender el enorme problema al que nos enfrentábamos como sociedad y también como empresa.

En este tiempo he sido testigo, y en muchos casos he participado, de avances tecnológicos extraordinarios, que han redefinido la forma en que vivimos, trabajamos y nos relacionamos, pero que eran inimaginables hace apenas unas décadas.

No os lo vais a creer, pero por aquel entonces escribía cartas, de papel, a mi novia. Ahora es todo es muy diferente: el desarrollo de la Web, los teléfonos móviles, las redes sociales, la inteligencia artificial o las energías renovables son solo algunos ejemplos de cómo la ingeniería ha impulsado en los últimos años cambios fundamentales en nuestro modo de vida.

Pero esto no ha acabado aquí: tenemos por delante grandes tareas para desarrollar, pero, por su vital importancia, quiero destacar dos:

- Primero: la transición energética, porque el cambio climático ha pasado de ser un riesgo del futuro para convertirse en una amenaza del presente.
- Tenemos que lograr la descarbonización total, con el compromiso de actuación sin demora por parte de todos, Gobierno, empresas y ciudadanos.
- Y segundo: la transición digital, para integrar las tecnologías digitales en todos los aspectos de la sociedad, en los procesos productivos y en los nuevos modelos de negocio basados en estas tecnologías.

Esta es la visión que quiero compartir: en el desarrollo para el futuro, **ahora os toca a vosotros**.

**Imaginad lo que podéis cambiar el mundo**, con tecnologías que ya tenemos y otras muchas que seguro que inventará vuestra generación.

En vuestras manos está la suerte y la responsabilidad de **liderar el desarrollo de las tecnologías** que utilizaremos en el futuro.

## **CONSEJOS PARA EL FUTURO**

Y paso ahora a daros 5 consejos que he ido recopilando a lo largo de mi vida y que espero os acompañen en el futuro.

### **1 No temáis fracasar**

El primero de ellos tiene que ver con **los errores y el fracaso**.

Ya os he comentado que hace más de 20 años me hicieron responsable de los temas de Medioambiente en Endesa. En esa época



ca comenzaron a negociarse los derechos de emisiones de CO<sub>2</sub> y se hizo necesario comprarlos a nivel empresa en los mercados internacionales.

Endesa se convirtió de la noche en la empresa española con la mayor necesidad de comprar estos derechos.

Decidí que, para conseguir esos derechos, al objeto de seguir produciendo con las centrales de carbón en España y seguir emitiendo CO<sub>2</sub>, era una buena idea hacer proyectos de reducción de emisiones en otros lugares del planeta.

Después de grandes esfuerzos, y aprovechando las posibilidades de la Oficina de Cambio Climático de Naciones Unidas, Endesa se posicionó como la empresa con mayor número de proyectos de reducción de CO<sub>2</sub> en el mundo, promoviendo reducciones de emisiones en China, India y varios países de Latinoamérica. Sin embargo, posteriormente comprendí que era una estrategia completamente equivocada.

Porque no estábamos asumiendo la realidad de que había actividades que ya no eran viables: había que dejar de emitir en todos los lugares del planeta, no se podía esconder el problema en otra parte.

Así que cambiamos completamente la estrategia, y ahora hemos cerrado todas nuestras centrales de carbón, acompañando este proceso con un potente plan inversor en energías renovables y desarrollando un Plan de transición justa asociado a los territorios donde se encuentran las centrales que cerramos: en Teruel, por ejemplo, hemos pasado de nuestra central de 1.100 MW de carbón a un proyecto en el que vamos a instalar 1.800 MW de renovables.

Fue un fracaso, estratégico y estratosférico, pero no me limitó y aprendí mucho para el futuro: hay cambios que están más allá de

las estrategias empresariales y que, lejos de intentar sortearlos, tenemos que acompañarlos y propiciarlos. Especialmente cuando son en beneficio del planeta.

Con esta historia quiero ilustrar mi primer consejo: atrevedos en vuestra vida profesional y **no temáis fracasar**, porque los errores suelen llevar asociada una enseñanza. La capacidad de aprender de cada error, la persistencia y la motivación serán elementos muy valiosos para lograr la consecución de vuestras metas. **No os rindáis, nunca.**

## **2 No busquéis el éxito, buscad la excelencia**

El segundo de mis consejos tiene que ver con la **excelencia y el éxito**.

Durante los años que llevo de carrera profesional, he visto compañeros que han conseguido un puesto directivo poco después de acabar la carrera, porque en ese momento estaban en el lugar adecuado. Era un éxito, sin duda, pero alguno de ellos después no ha progresado y a los 40 años estaba fuera del mercado laboral; probablemente su ascenso no estaba basado en los valores de la excelencia y, al final, su éxito resultó ser efímero.

Aunque generalmente la excelencia y el éxito se consideran conceptos casi sinónimos, no lo son:

- El éxito es la obtención de un resultado deseado, una meta alcanzada y se puede medir por logros personales, profesionales, financieros o por el reconocimiento de nuestro entorno.
- En cambio, la excelencia va más allá, porque significa conseguir resultados excelentes de manera constante. Es una búsqueda por mejorar, por superarse y alcanzar el máximo potencial en cualquier actividad que emprendamos.
- La excelencia no es un destino, es un camino que se basa en la perseverancia, la pasión y la práctica.

Así que mi segundo consejo es que **no busquéis el éxito, buscad la excelencia** en lo que hagáis, porque sin duda el éxito vendrá de la mano y será duradero.

### 3 Seguid estudiando

Para mi tercer consejo os voy a hablar de la **formación**. Es cierto que habéis completado ya una etapa importante de vuestros estudios y tenéis que estar muy orgullosos de lo que habéis conseguido.

Pero realmente no habéis terminado de formaros, al igual que yo tampoco lo he hecho en mis 35 años de carrera profesional.

Hace poco, leí en un informe que en EEUU las dos mayores fuentes de fraude eléctrico son el cultivo de la marihuana y el minado de criptomonedas. Quise profundizar en este último tema, así que, a mis años, que ya son muchos, hice un curso para comprender cómo es el proceso del minado de criptomonedas y por qué implica un ingente consumo energético.

Con esto quiero ilustrar que, en un mundo que evoluciona tan rápido, es imprescindible continuar aprendiendo, actualizando competencias profesionales, conocimientos y habilidades,

- que nos permitan adaptarnos a los cambios tecnológicos, a las demandas del mercado y a las nuevas tendencias que vayan surgiendo.

Y ante la encrucijada que tenéis ahora, la decisión de si continuar vuestra formación con el postgrado, si me lo permitís, os quisiera dar mi opinión: en un entorno laboral cada vez más competitivo, contar con una formación de grado superior tiene un gran valor.

Son muchas las ventajas de completar el máster, porque podréis ampliar vuestros conocimientos y profundizar en áreas específi-

cas de la ingeniería, os dará mayor confianza en vuestras habilidades, tendréis una formación extra, muy valorada por las empresas, una ventaja competitiva en el mercado laboral, pudiendo optar a puestos de mayor responsabilidad y mejor remunerados.

Así que mi tercer consejo es que, si podéis, **sigáis estudiando**, una formación superior y una mayor especialización en vuestro campo seguramente os reportarán unas ventajas a nivel profesional que disfrutareis a lo largo de vuestra vida.

#### 4 Confiad en España

Hace un momento os hablaba de los retos de las dos grandes revoluciones que tenemos ante nosotros, la energética y la digital, que están cambiando completamente el mundo y que os va a tocar a vosotros afrontar.

Y quiero compartir con vosotros lo que yo estoy viendo desde mi posición en Endesa: España se encuentra en una situación inmejorable, muy por delante de otros países:

- En el caso de la transición energética, porque contamos con recursos renovables y disponibilidad de suelo. Ya se están dedicando ingentes inversiones en implantar parques eólicos y solares, y muchas empresas están viendo a España como un destino para realizar sus actividades, precisamente por los precios asequibles de la electricidad.
- En la revolución digital, España se está posicionando como un actor clave en el escenario internacional, con inversiones de miles de millones de euros, tanto del sector público como del privado. Y la disponibilidad de recursos naturales y la existencia de una potente red de fibra óptica favorecen que España se haya convertido en el destino de inversiones en centros de datos, necesarios para la transición digital en la que estamos inmersos.
- Y los perfiles profesionales de ingenieros, informáticos y mate-

máticos van a ser de los más demandados en los próximos años.

Por tanto, mi cuarto consejo es que **apostéis por España**, al igual que hemos hecho muchos de nosotros:

- las oportunidades son espectaculares y más para profesionales como vosotros, que tenéis una formación magnífica.
- Sois el talento que España necesita en estos momentos.

### 5 Podéis, aunque no os lo creáis

Y para ilustrar mi último consejo, os voy a contar una historia que a mí me resulta especialmente motivadora y que puede ser ejemplo también para vosotros.

El 12 de septiembre de 1961 el presidente Kennedy, en el discurso que pronunció en la Universidad de Rice, en Texas, anunciaba a los ciudadanos norteamericanos su compromiso de “llevar a un hombre a la Luna y traerlo sano y salvo a la Tierra antes de que terminara la década”.

Esta hazaña suponía un enorme desafío para el gobierno estadounidense, que no quería quedarse en desventaja en la carrera espacial frente a la Unión Soviética.

Con este discurso de Kennedy, la Luna se convertía en el gran objetivo de Estados Unidos.

El Programa Apolo fue el proyecto diseñado para conseguir esa hazaña y el 20 de julio de 1969 se cumplió el sueño de llegar a la Luna.

Los pilotos de la nave Apolo 11, Armstrong, Aldrin y Collins, lograron hacer historia y pisar la Luna. Fue sin duda uno de los **hechos más importantes de la historia de la Humanidad**.

Pero ir a la Luna no habría sido posible sin el Centro de Control de Misiones, situado en Houston, sí, los de “Houston, tenemos un problema”.

Casi todos los movimientos de los astronautas fueron monitorizados, supervisados y asesorados por el equipo de control en tierra desde Houston.

Pero lo más impactante de esta historia es que, en 1969, la edad media de los empleados de la NASA en el Centro de Control de Misiones **era de 28 años. Repito: 28 años.**

Las misiones espaciales eran aún una novedad, por lo que la agencia espacial contrató a ingenieros, científicos y matemáticos recién salidos de la escuela.

Aprendieron a dirigir una misión mientras trabajaban, lo que hizo que sus logros en la Luna fueran aún más impresionantes.

Así que mi quinto consejo, la enseñanza de esta historia, es que **podéis, aunque no os lo creáis**: no hay desafíos lo suficientemente grandes que no podáis realizar.

En los años 60, fue la determinación de una joven generación con talento, capacidades y decisión la que logró el éxito de la operación.

Ahora, vuestra generación es la promesa de éxito de los grandes retos a los que nos enfrentamos.

## **CIERRE**

Y ya para terminar, no me queda más que felicitaros por el logro que habéis conseguido y deseáros la mejor de las suertes en vuestra vida personal y profesional.

Que esté llena de oportunidades y retos y que lo que emprendáis lo hagáis con valores y principios morales para mejorar nuestro mundo, haciéndolo más sostenible, más justo y en paz.

Que es lo que, desde siempre, nos han enseñado nuestros profesores del ICAI: aspirar a contribuir a un mundo mejor y más sostenible desde la ingeniería.

Muchas gracias.



DISCURSO DE GRADUACIONES 2023/2024

**7 de junio de 2024** | Universidad Pontificia Comillas