PLANESTRATÉGICO 2019 / 2023

UNIVERSIDAD PONTIFICIA COMILLAS





© Universidad Pontificia Comillas



UNIVERSIDAD PONTIFICIA COMILLAS





Índice

1	Origen, contexto y entorno institucional		7
2	Visión, misión y valores	1	1
3	Ámbito estratégico	1	3



Origen, contexto y entorno institucional

El origen de la Universidad Pontificia Comillas de Madrid se remonta al año 1890, en que Su Santidad León XIII erigió en la villa de Comillas (Cantabria) un seminario para la formación de candidatos al sacerdocio. Catorce años después de su fundación, el Papa S. Pío X concede al Seminario Pontificio de Comillas la facultad de conferir grados académicos en Filosofía, Teología y Derecho Canónico a los alumnos que hubieran cursado sus estudios en él.

En los comienzos de los años sesenta del siglo pasado, se traslada la universidad desde Comillas a Madrid con la intención de ampliar su presencia en la formación universitaria tanto de los candidatos al sacerdocio como de laicos cristianos.

Instalada en Madrid, la universidad abrió sus aulas a todo tipo de alumnos. En ello influyó

también la decisión de incorporar a finales de los 70 a la Universidad de Comillas, tan vinculada a la Compañía de Jesús desde su nacimiento, otros estudios universitarios regentados por ella en Madrid mediante la erección canónica, a partir de los antiguos centros universitarios de ICAI-ICADE, de la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales, de la Facultad de Ciencias Económicas, de la Facultad de Derecho y de la Escuela Universitaria de Ingeniería. Posteriormente se integraron también la Escuela Universitaria de Trabajo Social y la Escuela Universitaria de Enfermería "San Juan de Dios". En los últimos años, nuevos Centros de estudio e investigación se han adscrito a la Universidad: el Centro de Enseñanza Superior de Palma de Mallorca Alberta Giménez y la Escuela Universitaria de Ingeniería Agrícola de Valladolid (INEA).

Como universidad de la Compañía de Jesús, Comillas está comprometida en sus actividades con la fe y la justicia, la sostenibilidad y la reconciliación a través de la ecología integral, aspira a entender y vivir el liderazgo ignaciano y participa en redes universitarias nacionales e internacionales muy vinculadas a la Compañía de Jesús: IAJU, UNIJES, ACM, The Kircher Network.

En este marco de la Universidad Pontificia Comillas de Madrid se ubican a día de hoy las titulaciones eclesiásticas ya centenarias de Teología, Filosofía y Derecho Canónico, que desde 1995 tienen efectos civiles en España. Una ciudad que tiene cinco universidades públicas y más de veinte privadas. Una de ellas es la Universidad Eclesiástica San Dámaso, en la que también se pueden realizar estudios canónicos de Teología, estudios que en España se pueden completar en otras 10 universidades/facultades más.

Recientemente Comillas aprobó su plan estratégico para el cuatrienio 2019-2023, plan vigente también para las facultades eclesiásticas, Teología incluida. Un plan que destaca la presencia de nuestra facultad y universidad en el tiempo de la revolución digital, que está cambiando nuestro modo de vivir, trabajar y relacionarnos, y que nos invita a seguir formando personas responsables, dignas de confianza y rectas, conscientes, competentes, críticas, compasivas y comprometidas.





Visión, misión y valores

La Facultad Eclesiástica de Teología continúa el impulso y servicio eclesial fundacional de Comillas: ofrecer una formación sólida, académica e integral, para futuros sacerdotes españoles, hispanoamericanos y filipinos, cuyas familias o diócesis carecían de recursos económicos y formativos. Dicho impulso y servicio eclesial se amplía hoy en día al clero de todos los continentes, a los religiosos, las religiosas y a los laicos, en una gama de programas oficiales (canónicos) y propios, adaptados a las necesidades actuales y aprobados recientemente por la Congregación para la Educación Católica. Un impulso y servicio eclesial que llega también, a través de una oferta académica teológica particular, a los alumnos de las diversas facultades/escuelas de Comillas.

La formación que ofrece la facultad de Teología se caracteriza por la solidez con la que se profundiza en la Palabra de Dios y la tradición teológica, combinada con la apertura al diálogo con la sociedad y la cultura contemporánea, a la que ve con apertura cordial y talante crítico, desde la fidelidad al Concilio Vaticano II y al magisterio pontificio reciente.

La alta exigencia académica se combina con la atención y el seguimiento personalizado de los alumnos y la evaluación continua, rasgos muy propios de la tradición educativa jesuita.

En este marco se insertan las numerosas publicaciones de nuestros profesores, así como sus actividades de transferencia del conocimiento, que reflejan la apuesta y la inserción eclesial y social de la facultad de Teología. Profesores y publicaciones, de impacto y de alta divulgación, evaluadas y reconocidas por agencias de calidad de la ENQA (Aneca, CNEAI).

Unas características que sintonizan con los núcleos fuertes de la misión de Comillas: formación integral, innovadora, investigación útil y selectiva, transferencia de conocimiento, internacionalización, colaboración entre centros, cooperación, identidad jesuítica y sinergias con obras de la Compañía de Jesús, fuerza de nuestros *Alumni*.



3.1. Investigación



LÍNEA DE ACCIÓN 1:

DEFINIR UNA AGENDA DE INVESTIGACIÓN PARA LA FACULTAD

LÍNEA DE ACCIÓN 2:

POTENCIAR EL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE ESPIRITUALIDAD, LA CÁTEDRA DE BIOÉTICA, Y COLABORAR CON OTROS INSTITUTOS O CÁTEDRAS DE COMILLAS, DE IAJU, UNIJES, THE KIRCHER NETWORK, ACM

LÍNEA DE ACCIÓN 3:

POTENCIAR LAS PLATAFORMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

LÍNEA DE ACCIÓN 4:

REALIZAR UNA EVALUACIÓN INTEGRAL DEL RETORNO DE LA INVESTIGACIÓN

DEFINIR UNA AGENDA DE INVESTIGACIÓN PARA LA FACULTAD

Iniciativa 1:

Desarrollo de una evaluación periódica de la investigación. Se trata de un mapeo para localizar fortalezas, debilidades y alinear nuestras líneas y proyectos de investigación a los estándares nacionales e internacionales, sexenios, rankings y acreditaciones, con el fin de conocer la situación y valorar acciones a emprender.

Iniciativa 2:

Selección y priorización de líneas/provectos estratégicos de investigación. Priorizar aquellas necesidades/oportunidades de investigación que surgen a partir de las líneas estratégicas, las cuales, por un lado, obedecerán a los intereses de la Universidad, centros e institutos, IAIU. UNIJES, The Kircher Network, y, por otro, tratarán de dar respuesta a las demandas y los retos del entorno eclesial, social, profesional y jesuítico de la facultad. Líneas y proyectos que culminarán en publicaciones a) de artículos en revistas incluidas en bases de datos internacionales como «lournal Citation Reports (JCR)» y «Scopus/Scimago Journal Rank (SJR)» o similares; y b) de libros y capítulos de libros publicados en editoriales de reconocido prestigio, según sistemas recogidos en el Scholarly Publishers Indicators (SPI) o similares.

Línea de acción 2

POTENCIAR EL INSTITUTO
UNIVERSITARIO DE
ESPIRITUALIDAD, LA CÁTEDRA
DE BIOÉTICA, Y COLABORAR
CON OTROS INSTITUTOS O
CÁTEDRAS DE COMILLAS, DE
IAJU, UNIJES, THE KIRCHER
NETWORK, ACM

Iniciativa 3:

Incremento de proyectos de investiga- ción liderados por los dos centros de la facultad, en los que puedan participar otros investigadores de Comillas y de otras universidades.

Iniciativa 4:

Participación en proyectos de investigación liderados por Institutos o Cátedras de Comillas, de IAJU, UNIJES, The Kircher Network, ACM, proyectos que, entre otros muchos rasgos, pueden ser de carácter internacional con publicaciones en lenguas distintas al castellano.

Iniciativa 5:

Búsqueda de fuentes de financiación y revisión del sistema de gestión económica de la investigación.

Línea de acción 3

POTENCIAR LAS PLATAFORMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN

Iniciativa 6:

Promoción de un servicio de apoyoacompañamiento de la investigación. Aprovechar las estructuras existentes que dan soporte a la investigación y promover un servicio de apoyo-acompañamiento de la investigación, dependiente de VII/OTRI, que focalizará y orientará los procesos de investigación.

Iniciativa 7:

Nombramiento de un responsable de investigación. Responsable que coordine todos los temas referentes a la investigación (planificación, reconocimiento, acreditaciones), apoyando/reportando/asesorando al Decano, y cuya responsabilidad será coordinar junto con este último y con visión de conjunto la investigación y el mapeo.

Iniciativa 8:

Cuidado del mantenimiento de los fondos de la biblioteca en el área teoló-

gica y puesta en marcha, en estrecha colaboración con el servicio de biblioteca, del proyecto de apoyo a nuestra gestión y comunicación de los resultados de investigación.

Línea de acción 4

REALIZAR UNA EVALUACIÓN INTEGRAL DEL RETORNO DE LA INVESTIGACIÓN

Iniciativa 9:

Definición de los indicadores de retorno de la investigación para nutrir el modelo de gestión y la evaluación de las actividades de investigación.

Iniciativa 10:

Comunicación de los resultados de nuestra investigación a nuestros alumnos, a los Alumni, a la Iglesia, a la sociedad, a través de los diversos y específicos canales de comunicación de esos destinatarios.



_16

3.2. Formación



LÍNEA DE ACCIÓN 5:

POTENCIAR LA INNOVACIÓN EN EL ÁMBITO DOCENTE

LÍNEA DE ACCIÓN 6:

REFORMA Y REVISIÓN DE LOS PLANES DE ESTUDIO

LÍNEA DE ACCIÓN 7:

FOMENTAR LA ATRACCIÓN DE ALUMNOS MANTENIENDO Y AMPLIANDO LOS ÁMBITOS ECLESIALES A LOS QUE LLEGA HOY EN NUESTRA FACULTAD.

LÍNEA DE ACCIÓN 8:

REVISIÓN DE LOS CONOCIMIENTOS Y COMPETENCIAS ESPECÍFICAS DE LAS ASIGNATURAS IDENTITARIAS QUE LA FACULTAD DE TEOLOGÍA IMPARTE EN OTRAS FACULTADES/ESCUELAS DE COMILLAS

POTENCIAR LA INNOVACIÓN EN EL ÁMBITO DOCENTE

Iniciativa 11:

Definición del perfil competencial del "profesor Comillas" para reforzar la capacitación y formación del profesorado en innovación docente. Perfil que incluye aspectos relacionados con la metodología docente, el apoyo de recursos de enseñanza no presencial, las habilidades personales y los valores de la institución.

Iniciativa 12:

Elaboración de un catálogo de estrategias docentes y dotación de servicios y medios materiales suficientes de apoyo a la innovación educativa.

Línea de acción 6

REFORMA Y REVISIÓN DE LOS PLANES DE ESTUDIO

Desde el curso 19-20 están en vigor los planes de estudio de las titulaciones oficiales y propias, aprobados por la Congregación para la Educación Católica.

Iniciativa 13:

Revisión de la estructura y las novedades principales de dichos planes. Entre ellas, las semanas de estudio personalizado en bachillerato y licenciatura, la enseñanza en modalidad a distancia de algunas titulaciones propias.

Línea de acción 7

FOMENTAR LA ATRACCIÓN
DE ALUMNOS MANTENIENDO
Y AMPLIANDO LOS ÁMBITOS
ECLESIALES A LOS QUE LLEGA
HOY EN NUESTRA FACULTAD

Iniciativa 14:

Aumento y mejora de la colaboración y coordinación de profesores, responsables académicos, PAS de la facultad, responsables de marketing y comunicación de la universidad y responsables del Colegio Mayor y Seminario Pontificio Comillas para dar a conocer nuestra oferta académica en países de los cinco continentes, resaltando, entre otros, el valor que ofrece estudiar en una centenaria universidad.

Línea de acción 8

REVISIÓN DE LOS CONOCIMIENTOS Y COMPETENCIAS ESPECÍFICAS DE LAS ASIGNATURAS IDENTITARIAS QUE LA FACULTAD DE TEOLOGÍA IMPARTE EN OTRAS FACULTADES/ ESCUELAS DE COMILLAS

Iniciativa 15:

Revisión y reorganización de los conocimientos que alcanzan los alumnos de la asignatura "Cristianismo y ética social" o similares, que cursan en las titulaciones de todas las facultades/escuelas de la universidad excepto Teología y Derecho Canónico, y publicación de su correspondiente manual.

Iniciativa 16:

Incorporación de las competencias específicas de las asignaturas identitarias de la facultad de Teología en las titulaciones de otras facultades/escuelas de Comillas a medida que se vayan reformando sus planes de estudio.

Iniciativa 17:

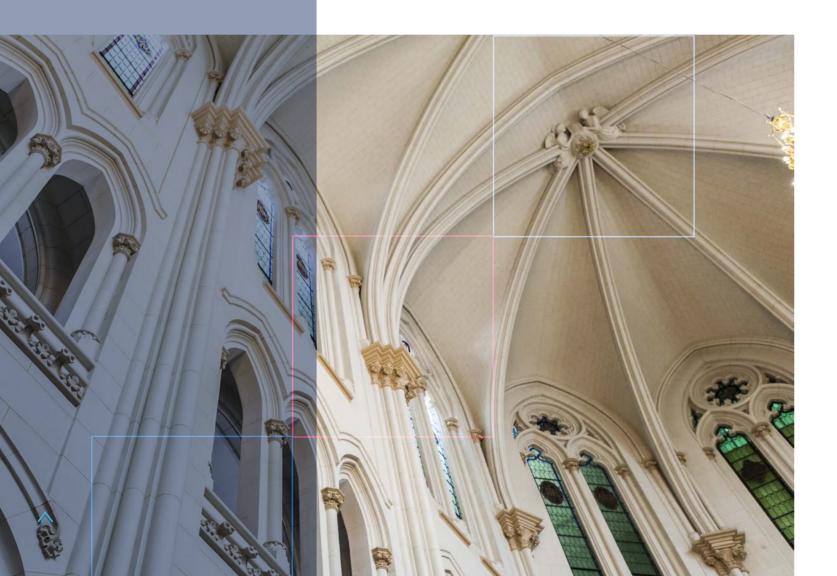
Coordinación de las asignaturas identita-

rias de la facultad de Teología en las titulaciones de otras facultades/escuelas de Comillas con otras asignaturas identitarias que en ellas se imparten.





3.3. Transferencia e impacto



LÍNEA DE ACCIÓN 9:

REFORZAR LOS VÍNCULOS CON LA IGLESIA, LA COMPAÑÍA DE JESÚS Y OTRAS CONGREGACIONES E INSTITUCIONES ECLESIALES

LÍNEA DE ACCIÓN 10:

CREAR Y CONSOLIDAR LA RELACIÓN CON LOS ALUMNI

REFORZAR LOS VÍNCULOS CON LA IGLESIA, LA COMPAÑÍA DE JESÚS Y OTRAS CONGREGACIONES E INSTITUCIONES ECLESIALES

Iniciativa 18:

Potenciación del rol de la facultad de Teología al servicio de la Iglesia, especialmente la de Madrid, la Compañía de Jesús y otras congregaciones e instituciones eclesiales, a través de su oferta formativa, su investigación y su divulgación del conocimiento.

Línea de acción 10

CREAR Y CONSOLIDAR LA RELACIÓN CON LOS *ALUMNI*

Iniciativa 19:

Estrechamiento del contacto con los *Alumni* por medio de encuentros anuales y programas de continuidad (conferencias, mesas redondas y actividades de la facultad).



3.4. Orientación al mayor servicio



LÍNEA DE ACCIÓN 11:

PROGRESAR EN LA DIVULGACIÓN Y COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA DE LAS ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE, INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO DE LA FACULTAD DE TEOLOGÍA

LÍNEA DE ACCIÓN 12:

REFORZAR EL COMPLIANCE HACIENDO EFECTIVO SU CUMPLIMIENTO

PROGRESAR EN
LA DIVULGACIÓN
Y COMUNICACIÓN
INTERNA Y EXTERNA
DE LAS ACTIVIDADES
DE APRENDIZAJE,
INVESTIGACIÓN Y
TRANSFERENCIA DE
CONOCIMIENTO DE LA
FACULTAD DE TEOLOGÍA

Iniciativa 20:

Maximización del conocimiento que las oficinas de marketing y comunicación institucional poseen del valor proporcionado y los elementos diferenciados de los programas de estudio, la investigación y la transferencia del conocimiento de la facultad de Teología.

Iniciativa 21:

Aumento de la colaboración y coordina-

ción de profesores, responsables académicos, PAS de la facultad y responsables de marketing y comunicación de la universidad para comunicar y divulgar mejor las actividades mencionadas.

Línea de acción 12

REFORZAR EL *COMPLIANCE*HACIENDO EFECTIVO SU
CUMPLIMIENTO

Iniciativa 22:

Diseño de un plan de ejecución de audi- torías internas: Garantizar la identificación de procedimientos críticos a efectos de *compliance* y definir las acciones necesarias a llevar a cabo para minimizar el riesgo de incumplimiento y, en su caso, de gestionar adecuadamente las contingencias



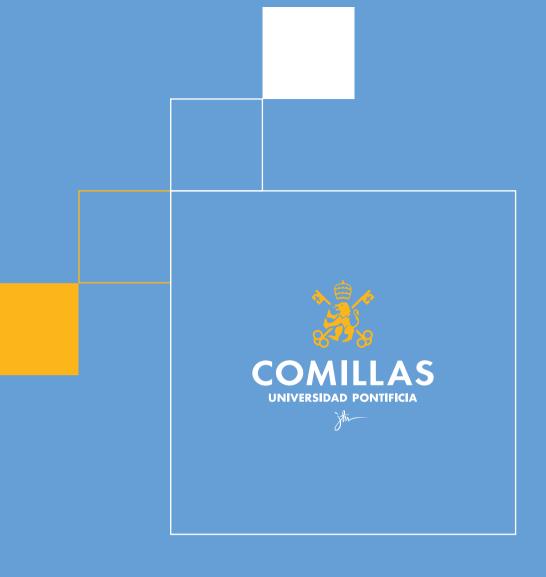
Facultad de Teología: PLAN ESTRATÉGICO 2019-2023

1. Origen, contexto y entorno institucional	7
2. Visión, misión y valores	1′
3. Ámbito estratégico	13
3.1. Investigación	1/
Línea de acción 1:	16
DEFINIR UNA AGENDA DE INVESTIGACIÓN PARA LA FACULTAD	16
- Iniciativa 1: Desarrollo de una evaluación periódica de la investigación	
- Iniciativa 2: Selección y priorización de líneas/proyectos estratégicos de investigación	1
■ Línea de acción 2:	16
POTENCIAR EL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE ESPIRITUALIDAD, LA CÁTEDRA DE BIOÉTICA, Y COLABORAR CON OTROS INSTITUTOS O CÁTEDRAS DE COMILLAS, DE IAJU, UNIJES, THE KIRCHER NETWORK, ACM	10
- Iniciativa 3: Incremento de proyectos de investigación	16
- Iniciativa 4: Participación en proyectos de investigación liderados	16
- Iniciativa 5: Búsqueda de fuentes de financiación y revisión	
■ Línea de acción 3:	
POTENCIAR LAS PLATAFORMAS DE APOYO A LA INVESTIGACIÓN	
- Iniciativa 6: Promoción de un servicio de apoyo-acompañamiento de la investigación	
- Iniciativa 7: Nombramiento de un responsable de investigación	
- Iniciativa 8: Cuidado del mantenimiento de los fondos de la biblioteca en el área teológica	
■ Línea de acción 4:	
REALIZAR UNA EVALUACIÓN INTEGRAL DEL RETORNO DE LA INVESTIGACIÓN	
- Iniciativa 9: Definición de los indicadores de retorno de la investigación	
- Iniciativa 10: Comunicación de los resultados de nuestra investigación	
3.2. Formación	
 Línea de acción 5: POTENCIAR LA INNOVACIÓN EN EL ÁMBITO DOCENTE 	
- Iniciativa 11: Definición del perfil competencial del "profesor Comillas"	
- Iniciativa 11: Definicion dei perfii competencial dei profesor Cominas - Iniciativa 12: Elaboración de un catálogo de estrategias docentes	
Línea de acción 6:	
REFORMA Y REVISIÓN DE LOS PLANES DE ESTUDIO	
- Iniciativa 13: Revisión de la estructura y las novedades principales de dichos planes	
mediated 15. Revision de la estractura y las novedades principales de dichos planes	

■ Línea de acción 7:	
FOMENTAR LA ATRACCIÓN DE ALUMNOS MANTENIENDO Y AMPLIANDO LOS ÁMBITOS ECLESIALESA LOS QU LLEGA HOY EN NUESTRA FACULTAD	
- Iniciativa 14: Aumento y mejora de la colaboración y coordinación	
■ Línea de acción 8:	
REVISIÓN DE LOS CONOCIMIENTOS Y COMPETENCIAS ESPECÍFICAS DE LAS ASIGNATURAS IDENTITARIAS	
QUE LA FACULTAD DE TEOLOGÍA IMPARTE EN OTRAS FACULTADES ESCUELAS DE COMILLAS	21
- Iniciativa 15: Revisión y reorganización de los conocimientos que alcanzan los alumnos de la asignatura "Cristianismo y ética social"	21
- Iniciativa 16: Incorporación de las competencias específicas de las asignaturas identitarias de la facultad de Teología	21
- Iniciativa 17: Coordinación de las asignaturas identitarias de la facultad de Teología	
3.3. Transferencia e impacto	
■ Línea de acción 9:	24
REFORZAR LOS VÍNCULOS CON LA IGLESIA, LA COMPAÑÍA DE JESÚS Y OTRAS CONGREGACIONES E INSTITUCIONES ECLESIALES.	24
- Iniciativa 18: Potenciación del rol de la facultad de Teología al servicio de la Iglesia	24
■ Línea de acción 10:	
CREAR Y CONSOLIDAR LA RELACIÓN CON LOS <i>ALUMNI</i>	
- Iniciativa 19: Estrechamiento del contacto con los <i>Alumni</i>	
3.4. Orientación al mayor servicio	26
■ Línea de acción 11:	28
PROGRESAR EN LA DIVULGACIÓN Y COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA DE LAS ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE, INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO DE LA FACULTAD DE TEOLOGÍA	28
- Iniciativa 20: Maximización del conocimiento que las oficinas de marketing y comunicación institucional	28
- Iniciativa 21: Aumento de la colaboración y coordinación	
■ Línea de acción 12:	
REFORZAR EL COMPLIANCE HACIENDO EFECTIVO SU CUMPLIMIENTO	
- Iniciativa 22: Diseño de un plan de ejecución de auditorías internas	28







© Universidad Pontificia Comillas