● Día de sesión ● Seminario residencial El número junto a cada título indica la sesión

Coordinadores de *los bloques*

Perspectivas de la Administración, la universidad y organizaciones nacionales e internacionales

01 · DIAGNÓSTICO DE LA CALIDAD DEL GOBIERNO Y LA ADMINISTRACIÓN
José María Jover Gómez-Ferrer
Letrado Mayor del Consejo de Estado
Víctor Lapuente Giné
Director de la Oficina de Tendencias Globales y Análisis de las Instituciones, Banco de España

02 · INTRODUCCIÓN AL LIDERAZGO
Francisco Longo Martínez
Ex Director del Centro de Gobernanza Pública de Esade (EsadeGov)

03 · INTEGRIDAD Y SERVICIO PÚBLICO
Julio Martínez Martínez SJ
Profesor Ordinario de Teología Moral · Rector de la Universidad Pontificia Comillas 2012-2021

04 · PERSONAS
Mikel Gorriti Bontigui
Ex Responsable de Recursos Humanos de la Dirección de Función Pública · Gobierno del País Vasco

05 · NEGOCIACIÓN
Joaquín Fournier Guimbao
Capitán de Navío · Director del Departamento de Organización y Liderazgo de la ESFAS del CESEDEN

06 · PODER E INFLUENCIA EN LAS ORGANIZACIONES PÚBLICAS
José María de Areilza Carvajal
Secretario General de Aspen Institute España

07 · PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y GESTIÓN POR OBJETIVOS
Manuel Tuero Secades
Director General del BOE
James-Christian Blockwood
Presidente y CEO National Academy of Public Administration

08 · CÓMO ALINEAR EQUIPOS DE TRABAJO HACIA UN OBJETIVO COMÚN
Joaquín Fournier Guimbao
Capitán de Navío · Director del Departamento de Organización y Liderazgo de la ESFAS del CESEDEN

09 · ENFOQUE A RESULTADOS
Dustin Brown
Head of the Office of Performance and Personnel Management of the Office of Management and Budget (2007-2024). White House (USA).

10 · COMUNICAR LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA
María José Canel Crespo
Catedrática de Comunicación Política · Universidad Complutense de Madrid

11 · DATOS E INTELIGENCIA ARTIFICIAL AL SERVICIO DE LOS CIUDADANOS
Salvador Estevan Martínez
Director de Administración Digital · Agencia Estatal de Administración Digital

12 · LA CULTURA DEL DISEÑO Y EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS
Manuel García Hernández
Director General de Política Energética y Minas
Milagros Paniagua San Martín
Directora de la Agencia Estatal de Evaluación de Políticas Públicas

13 · CULTURA DE ESTADO
Cristóbal Rodríguez Giménez
Letrado del Consejo de Estado

14 · COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA
Alfredo Bonet Baiget
Secretario de Estado de Comercio Exterior (2010-2012). Técnico Comercial y Economista del Estado.

15 · PERCEPCIÓN DE Y CONFIANZA EN LAS INSTITUCIONES PÚBLICAS
José Juan Toharia Cortés
Presidente y fundador de Metroscopia · Catedrático emérito de Sociología de la Universidad Autónoma de Madrid

16 · TRANSFORMACIÓN DE ORGANIZACIONES PÚBLICAS
Clara Mapelli Marchena
Ex Secretaria de Estado de Función Pública · Cuerpo Superior de Administradores Superiores del Estado
Martin Williams
Profesor de Estudios Organizacionales, Ciencia Política y Políticas Públicas. Universidad de Michigan.

Enero

2027 · 2 sesiones

L	M	X	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	**27**	**28**	29	30	31

INAUGURACIÓN

Mié 27		Dinámica introductoria: In4Impact
		Una Administración para los nuevos tiempos · Antón Costas · Teniente General Ballenilla

ÁREA I · DIAGNÓSTICO DE LA ADMINISTRACIÓN ESPAÑOLA

Bloque 1 · Diagnóstico de la calidad del Gobierno y la Administración Coordinación: José María Jover Gómez-Ferrer y Víctor Lapuente Giné

Jue 28	1	Calidad del Gobierno y de la Administración en España: diagnóstico desde fuera · Víctor Lapuente
	2	Calidad del Gobierno y de la Administración en España: propuestas desde fuera · Víctor Lapuente

Febrero

2027 · 16 sesiones

L	M	X	J	V	S	D
1	2	**3**	**4**	5	6	7
8	9	**10**	**11**	12	13	14
15	16	**17**	**18**	19	20	21
22	23	**24**	**25**	26	27	28

Mié 3	3	Calidad del Gobierno y de la Administración en España: diagnóstico desde dentro · José María Jover
	4	Calidad del Gobierno y de la Administración en España: propuestas desde dentro · José María Jover

ÁREA II · HABILIDADES

Bloque 2 · Introducción al liderazgo Coordinación: Francisco Longo Martínez

Jue 4	5–6	Liderazgo y gestión en las organizaciones públicas · Francisco Longo

Bloque 3 · Integridad y servicio público Coordinación: Julio Martínez Martínez SJ

Mié 10	7–8	Integridad y servicio público · Julio Martínez, SJ
Jue 11	9–10	Caso práctico de integridad y servicio público · Diego Garrocho

Bloque 4 · Personas Coordinación: Mikel Gorriti Bontigui

Mié 17	11	La carrera horizontal desde los Recursos Humanos · Mikel Gorriti
	12	La evaluación del desempeño, condición de la carrera horizontal · Mikel Gorriti
Jue 18	13	Taller de liderazgo y flexibilidad organizativa para la carrera horizontal · Mikel Gorriti
	14	Evaluación de personas en las Fuerzas Armadas · · Vicealmirante Francisco J. Asensi Pérez

● Día de sesión ● Seminario residencial El número junto a cada título indica la sesión

Bloque 5 · Negociación Coordinación: Joaquín Fournier Guimbao

Mié 24	15–16	Técnicas de negociación · CESEDEN
Jue 25	17–18	Técnicas de negociación · CESEDEN

Marzo

2027 · 14 sesiones

L	M	X	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

Bloque 6 · Poder e influencia en las organizaciones públicas Coordinación: José María de Areilza Carvajal

Mié 3	19–20	Poder e influencia en las organizaciones · José María de Areilza
Jue 4	21–22	Poder e influencia en las organizaciones · José María de Areilza
Mié 10	23	Influencia y negociación en las instituciones europeas · Pablo Rupérez
	24	Encuentro: Negociación en las instituciones europeas · Daniel Calleja

Bloque 7 · Planificación estratégica y gestión por objetivos Coordinación: Manuel Tuero Secades y James-Christian Blockwood

Jue 11	25–26	Planificación y gestión por objetivos en el sector público español · Manuel Tuero
Mié 17	27–28	Strategic planning and leadership in Public Administration · James-Christian Blockwood
Jue 18	29–30	Strategic planning and leadership in Public Administration · James-Christian Blockwood

Bloque 8 · Cómo alinear equipos de trabajo hacia un objetivo común Coordinación: Joaquín Fournier Guimbao

Mié 31	31–32	Cómo alinear equipos de trabajo hacia un objetivo común · CESEDEN

Abril

2027 · 18 sesiones

L	M	X	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

Jue 1	33	Cómo alinear equipos de trabajo hacia un objetivo común · CESEDEN
	34	Cómo alinear equipos de trabajo hacia un objetivo común · José-Manuel Bassat
2–4 abr		SEMINARIO RESIDENCIAL · Seminario de Liderazgo · Cercedilla

Bloque 9 · Enfoque a resultados Coordinación: Dustin Brown

Mié 7	35–36	Delivering results on crosscutting issues · Dustin Brown
Jue 8	37–38	Implementing a performance management framework that delivers results · Dustin Brown

Bloque 10 · Comunicar la Administración Pública Coordinación: María José Canel Crespo

Mié 14	39	Diseño y planificación de la estrategia de comunicación de una institución · María José Canel
	40	La organización estratégica de la oficina de comunicación de la institución pública · María José Canel
Jue 15	41–42	De la estrategia a la práctica: la proyección del mensaje de la institución pública · María José Canel
Mié 21	43	Redacción e interpretación de discursos · Ignacio Cartagena
	44	Liderar es contar: el relato hacia dentro de la institución · Enrique Burgos
Jue 22	45	Redacción e interpretación de discursos · Ignacio Cartagena
	46	Saber escuchar, saber hablar · José García de Castro, SJ

ÁREA III · EL RETO DE LA ADMINISTRACIÓN: PONER AL CIUDADANO EN EL CENTRO

Bloque 11 · Datos e inteligencia artificial al servicio de los ciudadanos Coordinación: Salvador Estevan Martínez

Mié 28	47	El dato y la IA como activos estratégicos para la Administración Pública · Salvador Estevan · Fernando de Pablo
	48	Casos de éxito en el uso estratégico del dato en la Administración Pública · Juan Fernando Muñoz
Jue 29	49	Caso de éxito en el uso de la IA en la Administración Pública · José Borja y Enrique Tarrats
	50	Casos de éxito en el uso estratégico del dato y de la IA en el sector privado · Javier Ochoa

Mayo

2027 · 16 sesiones

L	M	X	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

Mié 5	51–52	Taller de fomento de IA en la Administración Pública · Pablo Campos
Jue 6	53–54	Taller de uso de IA · David Hurtado
Mié 12	55–56	Ciberseguridad · Javier Candau

Bloque 12 · La cultura del diseño y evaluación de políticas públicas Coordinación: Manuel García Hernández y Milagros Paniagua San Martín

Jue 13	57–58	Diseño de políticas públicas · Manuel García Hernández
Mié 19	59	Diseño de políticas públicas · Manuel García Hernández
	60	Evaluación de políticas públicas · Milagros Paniagua
Jue 20	61	Evaluación de políticas públicas · Milagros Paniagua
	62	Encuentro: Políticas públicas · Ángel de la Fuente

Bloque 13 · Cultura de Estado Coordinación: Cristóbal Rodríguez Giménez

Mié 26	63	Prioridades geopolíticas de España · General Bados
	64	Proyección exterior de España · Pablo García-Berdoy
Jue 27	65	Los medios de comunicación y la alta administración · *Javier Moreno*
	66	Aspectos fundamentales de las políticas económicas de España · *Judith Arnal*
28–30 may		SEMINARIO RESIDENCIAL · Seminario Aspen · Tarragona

● Día de sesión ● Seminario residencial El número junto a cada título indica la sesión

Junio

2027 · 18 sesiones

L	M	X	J	V	S	D
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

ÁREA III · EL RETO DE LA ADMINISTRACIÓN: PONER AL CIUDADANO EN EL CENTRO

Bloque 14 · Colaboración público-privada Coordinación: **Alfredo Bonet Baiget**

Mié 2	67–68	**Colaboración público-privada** · Mónica Reig
Jue 3	69–70	**Colaboración público-privada: taller con la Fundación Cre100do** · CEOs de las empresas de Cre100do · Alfredo Bonet
Mié 9	71	**Entre el sector público y el sector privado** · Gloria Calvo

Bloque 15 · Percepción de y confianza en las instituciones públicas Coordinación: **José Juan Toharia Cortés**

	72	**Percepción de y confianza en las instituciones públicas** · José Juan Toharia · Ignacio Urquizu
Jue 10	73–74	**Percepción de y confianza en las instituciones públicas** · José Juan Toharia · Ignacio Urquizu

Bloque 16 · Transformación de organizaciones públicas Coordinación: **Clara Mapelli Marchena y Martin Williams**

Mié 16	75–76	**Transformación de organizaciones públicas** · Martin Williams
Jue 17	77–78	**Transformación de organizaciones públicas** · Martin Williams
Mié 23	79	**Gestión del cambio en la Administración General del Estado: retos, dificultades y enseñanzas.** *Isabel Borrell, Carmen Cabanillas, Manuel Pastor, Clara Mapelli y Verónica Puente.*
	80	**¿Es la transformación un proceso? Análisis comparado de Consenso por una Administración Abierta y la Estrategia de Transformación de la Administración de la Generalitat de Cataluña.** Rafael Jiménez Asensio, Carles Ramió Matas y Clara Mapelli Marchena.
Jue 24	81–82	**El propósito de las organizaciones y su impacto** · Ángel Bonet

ÁREA IV · DEL APRENDIZAJE A LA ACCIÓN

Mié 30	83–84	**Exposición de proyectos y cierre. Dinámica de cierre** · Participantes y Director

Julio

2027 · clausura

L	M	X	J	V	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

CLAUSURA

Jue 1		**El proceso de transformación del Banco de España** · María Teresa Ledo. Encuentro con José Luis Escrivá

Ponentes *del programa*

Por orden de intervención en el calendario

Antón Costas · Teniente General Ballenilla · Víctor Lapuente · José María Jover · Francisco Longo · Julio Martínez, SJ · Diego Garrocho · Mikel Gorriti · Vicealmirante Francisco J. Asensi Pérez · José María de Areilza · Pablo Rupérez · Daniel Calleja · Manuel Tuero · James-Christian Blockwood · José-Manuel Bassat · Dustin Brown · María José Canel · Ignacio Cartagena · Enrique Burgos · José García de Castro, SJ · Salvador Estevan · Fernando de Pablo · Juan Fernando Muñoz · José Borja · Enrique Tarrats · Javier Ochoa · Pablo Campos · David Hurtado · Javier Candau · Manuel García Hernández · Milagros Paniagua · Ángel de la Fuente · General Bados · Pablo García-Berdoy · Judith Arnal · Javier Moreno · Mónica Reig · CEOs de las empresas de Cre100do · Alfredo Bonet · Gloria Calvo · José Juan Toharia · Ignacio Urquizu · Martin Williams · Clara Mapelli · Isabel Borrel · Carmen Cabanillas · Manuel Pastor · Verónica Puente · Carles Ramió · Rafael Jiménez · Ángel Bonet · José Luis Escrivá · CESEDEN

Director *del programa*

Cristóbal Rodríguez Giménez

Letrado del Consejo de Estado